

Паспорт
программы инновационного развития
ОАО «Смоленский авиационный завод» на период до 2020 года

Общие положения

Программа инновационного развития ОАО «Смоленский авиационный завод» (далее – ОАО «СмАЗ») на период до 2020 года разработана по поручению головного предприятия ОАО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» на период до 2020 года. Утверждена Советом директоров ОАО «СмАЗ» 20 декабря 2011 г.

ОАО «Смоленский авиационный завод» является серийным предприятием, имеющим производственный и технологический потенциал для производства авиационной и ракетной техники – легких и средних самолетов, беспилотных летательных аппаратов, различных образцов высокоточного ракетного оружия.

ОАО «Смоленский авиационный завод» входит в Корпорацию «Тактическое ракетное вооружение».

1. Основные направления научно-технологического развития.

Стратегической целью инновационного развития ОАО «СмАЗ» является динамичное, долговременное, устойчивое сбалансированное развитие на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций на рынке, в том числе достижение лидерства в производстве прорывных продуктов за счет эффективной инновационной деятельности.

Для достижения стратегической цели инновационного развития необходимо совершенствовать имеющиеся технологии, разрабатывать и внедрять технологии следующего поколения и новые решения, повышать технический и технологический уровень производства на базе передовых достижений науки и техники. Программой инновационного развития предусматривается решение основных задач:

1. Формирование и развитие инновационного потенциала ОАО «СмАЗ» с целью обеспечения реализуемости поставленных производственных задач.
2. Реструктуризация производственных и испытательных подразделений ОАО «СмАЗ», техническое перевооружение и модернизация производства.
3. Совершенствование системы и механизма управления инновационным развитием, в первую очередь, во внедрении и защите результатов интеллектуальной деятельности.
4. Создание экономических условий для освоения и производства конкурентоспособной инновационной продукции.

2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию.

Основными направлениями деятельности на период до 2020 года в сфере реструктуризации производственного потенциала ОАО «СмАЗ», технического перевооружения и модернизации производства, создания новых производств являются:

Повышение технического уровня производства, а именно:

- а) новые технологии, планируемые к разработке и освоению:
 - отработка и внедрение технологии гидроабразивной резки плит из алюминиевых сплавов толщиной от 240 до 300 мм с обеспечением минимального припуска на заготовках за счет точности реза и отсутствия деформированного или термически измененного слоя;
 - высокоскоростная механическая обработка деталей из алюминиевых сплавов и высокопрочных сталей;
 - автоматическая сварка криволинейных стыковых швов (в т. ч. на поверхностях двойной коивизны) в узлах из алюминиевых сплавов с помощью роботизированных комплексов;
 - термическая обработка в вакууме инструмента и деталей изделий.
- б) техническое перевооружение и модернизация производства:
 - техническое перевооружение (реконструкция) механического, механо-сборочного и агрегатно-сборочного производств:
- в) повышение энергоэффективности.
- г) развитие информационных технологий.

3. Кадровое обеспечение реализации программы.

3.1. Основные направления реализации кадровой политики ОАО «Смоленский авиационный завод» в обеспечении инновационного развития.

1. Заключение договоров с опорным ВУЗом – Московским авиационным институтом на период 2012-2020гг. для формирования заказа на подготовку высококвалифицированных кадров для ОАО «Смоленский авиационный завод» из числа студентов (первичное обучение профессии) в объемах, достаточных для выполнения растущей производственной программы.
2. При возникновении необходимости в специалистах по квалификациям, не аккредитованных в Московском авиационном институте, организация сотрудничества с другими соответствующими ВУЗами.

3. Формирование заказов на переподготовку и/или повышение квалификации работников предприятия, которые обусловлены их функциональными обязанностями или должностными инструкциями.

4. Организация стажировок, преддипломной практики студентов ВУЗов на ОАО «Смоленский авиационный завод» с целью минимизации сроков их адаптации к реальной работе на предприятии после окончания ВУЗов.

3.2. Целевая подготовка кадров, переподготовка повышение квалификации работников в 2012-2020гг. будет производиться по следующим направлениям:

1. Технология машиностроения.
2. Металлообрабатывающие станки и комплексы.
3. Вычислительные машины, системы и сети.
4. Термическая обработка металлов.
5. Сварочное производство.
6. Электрохимическое производство.

Обучение планируется проводить в учебных заведениях высшего профессионального образования, институтах повышения квалификации, учебных центрах.

4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией.

Основной формой взаимодействия со сторонними организациями, принятой на предприятии является деловое партнерство, как с предприятиями отрасли, так и с представителями смежных отраслей промышленности. Как правило, деловое партнерство оформляется путем заключения гражданско-правовых договоров. Поиск потенциальных партнеров осуществляется в ходе участия представителей предприятия в мероприятиях отраслевого, регионального, федерального уровней.

По всем вопросам, связанным с участием в реализации мероприятий, предусмотренных Программой инновационного развития ОАО «СмАЗ», потенциальные партнеры могут обращаться по следующим адресам.

По вопросам реконструкции:
Заместитель главного инженера
Пушкарев Василий Васильевич
тел. 8(4812) 27-16-22

По вопросам внедрения новых технологий:
Главный технолог
Солодилов Валерий Николаевич
тел. 8(4812) 27-14-24, 29-93-09.
Главный металлург
Вяткин Владимир Николаевич
Тел. 8(4812) 29-93-44

По вопросам материально-технического снабжения:
Литвинчук Юрий Яковлевич
тел. 8(4812) 29-93-70

По кадровым вопросам
Начальник отдела кадров
Павлов Александр Александрович
тел. 8(4812) 29-93-68

Адрес для корреспонденции:
ул. Фрунзе, 74, г. Смоленск, Россия, 214006.
E-mail: smaz@sci.smolensk.ru
Факс☎4812) 21-95-50

5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации программы.

« Программой инновационного развития ОАО «СмАЗ» участие дочерних предприятий и зависимых обществ не предусмотрено

6. Ключевые результаты реализации программы.

Основные целевые индикаторы Программы инновационного развития

| № п/п | Целевые индикаторы Программы инновационного развития | Численные значения целевых индикаторов | | |
|-------|---|--|----------------------------|-----------------------------|
| | | I этап (2011 - 2014 годы) | II этап (2015 - 2017 годы) | III этап (2018 - 2020 годы) |
| 1 | Доля инновационной продукции в объеме продаж предприятия | более 20% | более 5% | |
| 2 | Снижение себестоимости выпускаемой продукции без ухудшения основных пользовательских характеристик и снижения экологичности | более 4% | более 7% | более 10% |
| 3 | Темпы роста производительности труда | не менее 5% ежегодно | не менее 5% ежегодно | не менее 5% ежегодно |
| 4 | Экономия энергетических ресурсов в процессе производства | не менее 5% ежегодно | не менее 5% ежегодно | не менее 5% ежегодно |

Ответственный за реализацию программы инновационного развития ОАО «Смоленский авиационный завод» - главный инженер Тараканов Александр Борисович, тел. 8 (4812) 21-98-10.

Главный инженер



А. Б. Тараканов